



RESOLUÇÃO Nº 777-CAS/ESAN/UFMS, DE 28 DE AGOSTO DE 2025.

O CONSELHO DE ESCOLA DA ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO E NEGÓCIOS da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, no uso da atribuição que lhe confere o Art. 6º, da Resolução nº 148-COUN/UFMS, de 7 de dezembro de 2021 e o contido no processo SEI nº 23104.016741/2025-14, resolve, *ad referendum*:

Fica aprovado o Plano de Desenvolvimento da Unidade (PDU 2025-2030) da Escola de Administração e Negócios, conforme Anexo desta Resolução.

CLAUDIO CESAR DA SILVA

ANEXO DA RESOLUÇÃO Nº 777-CAS/ESAN/UFMS, DE 28 DE AGOSTO DE 2025.

NOTA
MÁXIMA
NO MEC

UFMS
É 10!!!



Documento assinado eletronicamente por **Claudio Cesar da Silva, Presidente de Conselho**, em 28/08/2025, às 16:03, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ufms.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **5850182** e o código CRC **F4E8D765**.

CONSELHO DA ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO E NEGÓCIOS

Av Costa e Silva, s/nº - Cidade Universitária

Fone: (67)3345-3574

CEP 79070-900 - Campo Grande - MS





Plano de Desenvolvimento da Unidade - PDU 2025-2030

ESAN

Versão 1.0



ESAN - Escola de Administração e Negócios

Diretor

Claudio Cesar da Silva

Coordenação Acadêmica

Rose Aparecida Botelho Rodrigues Acácio

Coordenação Administrativa

Jailson Fragas Garcia

Coordenação de Curso de Graduação em Administração

Yasmin Gomes Casagrande

Coordenação de Curso de Graduação em Ciências Contábeis

Emanoel Marcos Lima

Coordenação de Curso de Graduação em Ciências Econômicas

Matheus Wemerson Gomes Pereira

Coordenação de Curso Tecnológico em Tecnologia em Processos Gerenciais

Caroline Foschaches de Oliveira Quevedo

Coordenação de Curso de Graduação em Turismo

Fábio Orlando Eichenberg

Coordenação de Curso de Pós-Graduação em Administração (Mestrado e Doutorado) - PPGAD

Denise de Barros Azevedo

Coordenação de Curso de Pós-Graduação em Ciências Contábeis (Mestrado) - PPGCC

Antonio Zanin

Presidente da Comissão Acadêmica Local de Curso - CALC/PROFIAP

Wilson Ravelli Elizeu Maciel

SUMÁRIO

1. CARACTERIZAÇÃO DA UNIDADE.....	5
2. HISTÓRICO DA UNIDADE.....	5
3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL.....	7
4. QUADRO DE PESSOAL.....	8
5. CURSOS E VAGAS.....	10
6. QUANTITATIVO DE ESTUDANTES.....	10
7. PROJETOS INSTITUCIONAIS, GRUPOS DE PESQUISA E LABORATÓRIOS.....	11
8. PLANO DE EXPANSÃO DOS CURSOS DE GRADUAÇÃO E DE PÓS-GRADUAÇÃO.....	16
9. PLANO DE EXPANSÃO E MELHORIA DE ESPAÇO FÍSICO.....	17
10. OBJETIVOS E INDICADORES (METAS).....	18
10.1. Alinhamento Objetivos PDI-PPI/UFMS 2025-2030.....	18
10.2. Objetivos da Unidade.....	18
10.3. Indicadores de Resultado e Metas.....	20
11. PLANO DE AÇÃO E DE ENTREGAS.....	30
11.1. Plano de Ação 2025.....	30
11.2. Plano de Ação 2026.....	31
11.3. Plano de Ação 2027.....	34
11.4. Plano de Ação 2028.....	36
11.5. Plano de Ação 2029.....	37
11.6. Plano de Ação 2030.....	38
Anexo I - Fichas de Indicadores de Resultado.....	40

1. CARACTERIZAÇÃO DA UNIDADE

A ESAN, compõe a estrutura organizacional da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul como Unidade Administrativa, executora das atividades de ensino, pesquisa, extensão, empreendedorismo, inovação e sustentabilidade, com organização administrativa, didático-científica e de lotação dos cursos, de pessoal docente e técnico-administrativo.

2. HISTÓRICO DA UNIDADE

Em preenchimento ▾

A Escola de Administração e Negócios (Esan), da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS), foi criada, através da Resolução no 171, do Conselho Diretor, de 05 de dezembro de 2014 e pela Resolução no 93/2014, do Conselho Universitário (COUN). A Esan foi iniciada com os seguintes Cursos de Graduação e de Pós-Graduação (Lato Sensu e Stricto Sensu). Os de graduação foram: 1) Curso de Graduação em Administração; 2) Curso de Graduação em Administração Pública (modalidade Educação a Distância); 3) Curso de Graduação em Ciências Contábeis; 4) Curso de Graduação em Turismo; e 5) Curso Superior de Tecnologia em Processos Gerenciais. Já os de Pós-Graduação Stricto Sensu foram: 1) Programa de Pós-Graduação em Administração, com o Curso de Mestrado; e 2) Programa de Mestrado Profissional em Administração Pública em Rede Nacional (PROFIAP).

No ano de 2016, o Programa de Pós-Graduação Stricto Sensu em Administração passou a ofertar o Curso de Doutorado. Ainda, no ano de 2016, foi autorizada, pelo Ministério da Educação (MEC/CAPE), a criação do Programa de Mestrado em Ciências Contábeis. Por Editais específicos, a Esan oferecia os seguintes Cursos de Pós-Graduação Lato Sensu. Foram eles: Curso de Especialização em Gestão Pública, Curso de Especialização em Gestão Pública Municipal; e Curso de Especialização em Gestão em Saúde. Todos eles eram ministrados, na modalidade Educação a Distância (EaD), nos Polos Presenciais de Apoio de Bataguassú, Bonito, Rio Brilhante, São Gabriel do Oeste e Porto Murtinho. Em 2017, dada à reestruturação da UFMS, o Curso de Graduação em Ciências Econômicas passou a fazer parte do conjunto de Cursos de Graduação da Esan.

O escopo de negócios da Esan tem como foco as organizações públicas, privadas e a sociedade civil organizada. Para tanto, pressupõe uma forte interação com o ambiente interno e externo, através dos processos de ensino-aprendizagem, pesquisa, extensão e inovação. A proposição da criação da Esan foi, portanto, constituída pela agregação de já citados Cursos de Graduação e de Pós-Graduação, conforme as recomendações da CAPES e do CNPQ de organizações acadêmicas de seus comitês de Pós-graduação e Pesquisa; ou seja, a agremiação de uma mesma área de ensino e pesquisa categorizados na Grande

Área dos Cursos de Administração Pública, de Empresas, Ciências Contábeis e Turismo e da área de Ciências Econômicas.

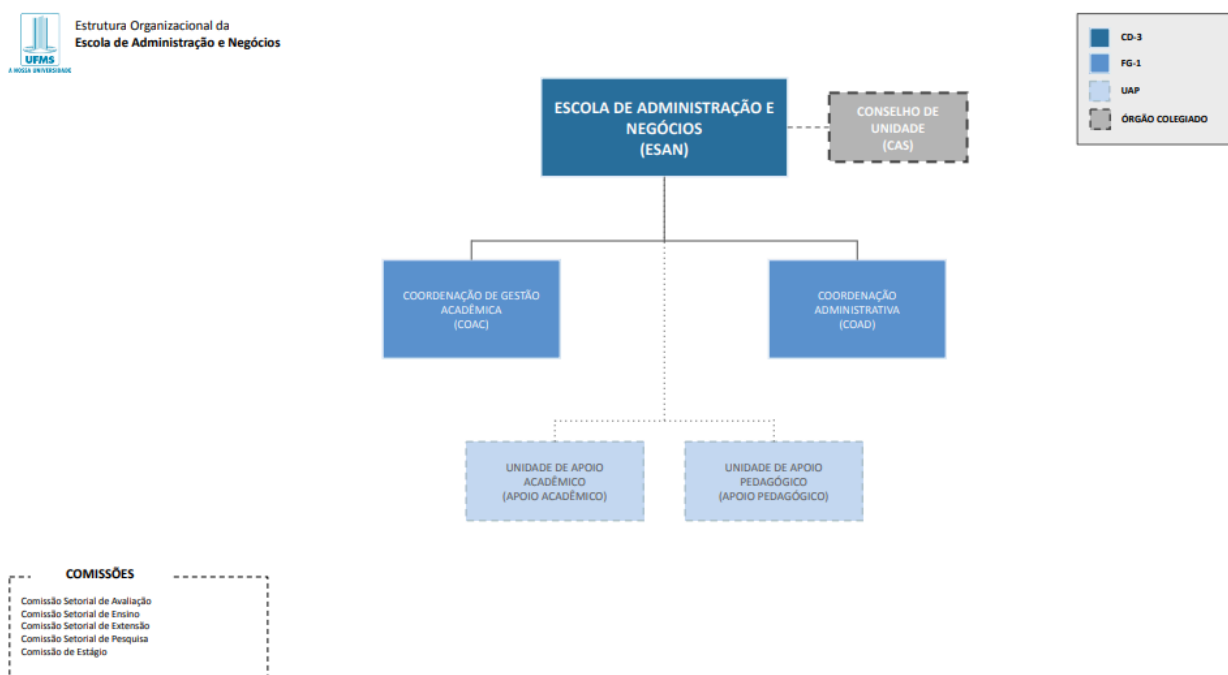
Para além, dos Cursos de Graduação e Pós-Graduação *Stricto Sensu*, desde 2023 a ESAN oferece de cursos de MBA'S, em nível de especialização *Lato Sensu*, como forma de integração entre a academia e o mercado de trabalho, atendendo demanda da sociedade local. Os temas dos MBA's ofertados obedecem os interesses atuais dos profissionais, tais como: Economia e Agronegócio, Mercado Financeiro, Gestão e Controladoria, Marketing, Inteligência Artificial para Gestão dos Negócios, Gestão e Políticas Públicas.

Acrescenta-se que, em 2025, foi criado e implantado o Curso de Relações Internacionais, com ênfase nas Relações Econômicas Internacionais, sendo o primeiro curso desta formação no âmbito da UFMS. O Curso será fundamental para o desenvolvimento regional, tendo em vista a Rota Bioceânica que passa pelo Estado de Mato Grosso do Sul, bem como um farol para as ações de internacionalização do ensino, pesquisa e extensão da UFMS.



3. ESTRUTURA ORGANIZACIONAL

 Estrutura Organizacional da
Escola de Administração e Negócios



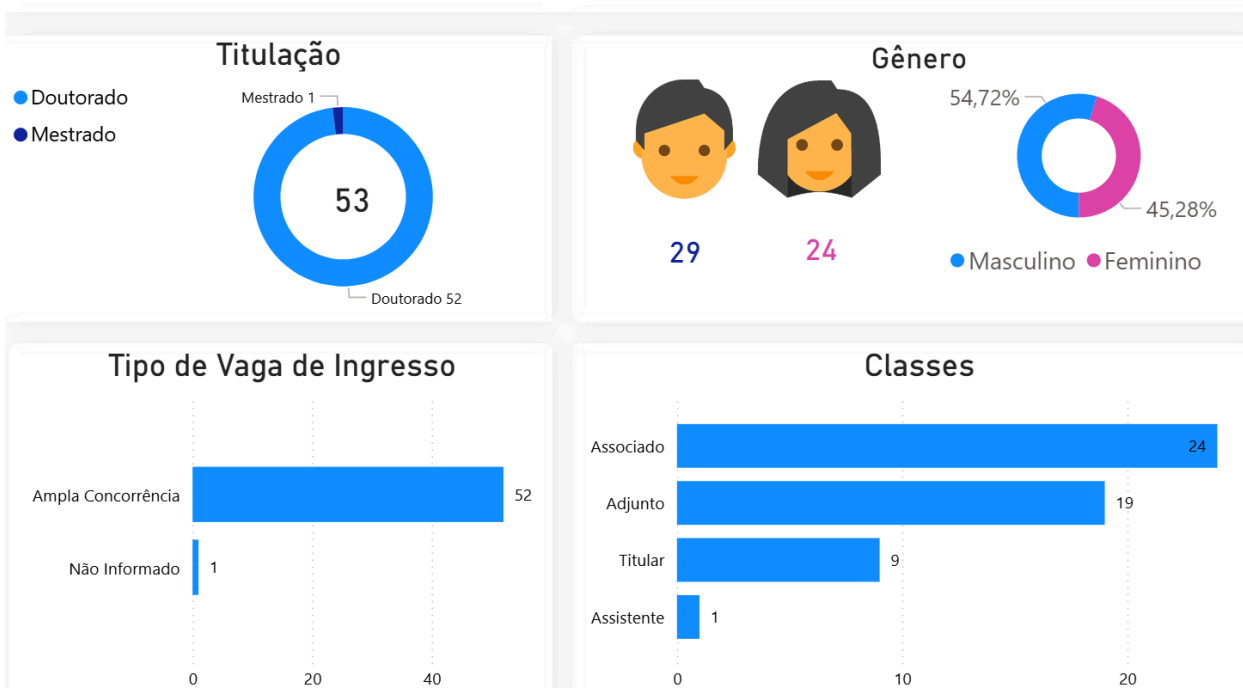
4. QUADRO DE PESSOAL

FUNÇÃO	CD/FG	QUANTIDADE
DIRETOR	CD3/CD4	1
COORDENADOR ADMINISTRATIVO	FG1	1
COORDENADOR ACADÊMICO	FG1	1
ASSISTENTE EM GESTÃO ACADÊMICA/ ADMINISTRATIVA	FG4	1
AUXILIAR EM GESTÃO ACADÊMICA/ ADMINISTRATIVA	FG5	1
COORDENADOR DE CURSO	FCC	7

Cargo	TOTAL
Docentes / Professores do Magistério Superior	53
Administrador	1
Assistente em Administração	10
Auxiliar em Administração	1
Técnico em Assuntos Educacionais	3
Tecnólogo/Formação - Gestão Pública	1
TOTAL	69

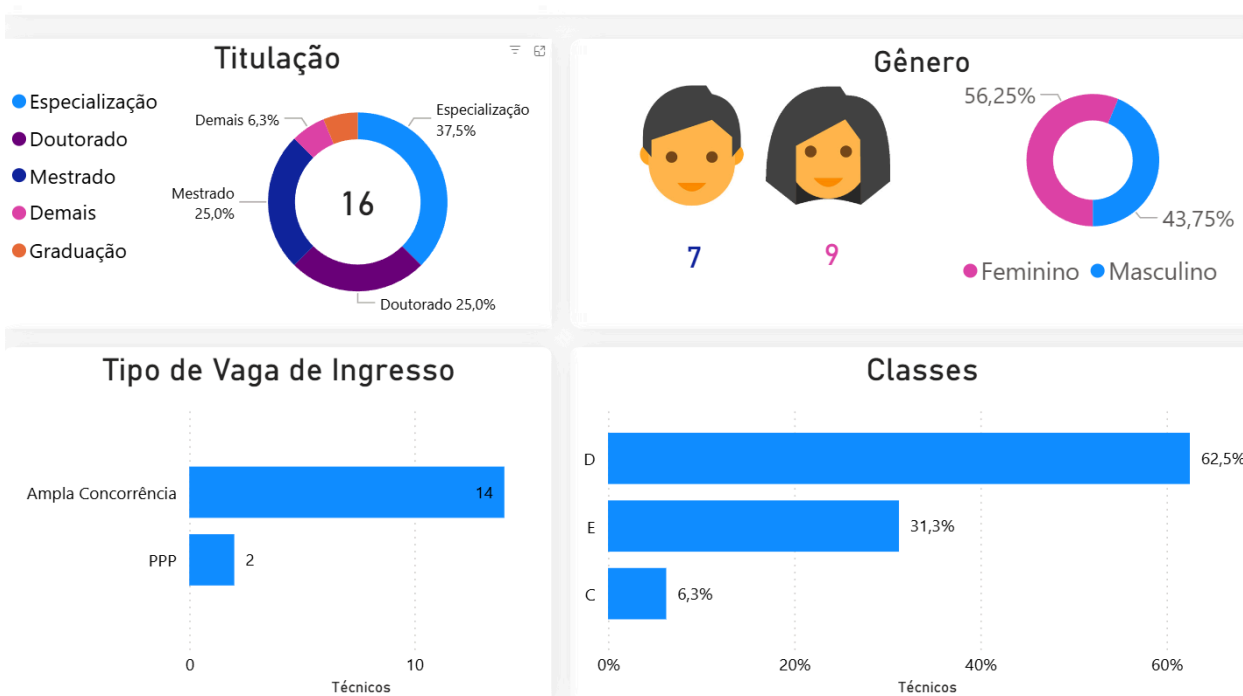
Docentes - Quadro Atual

Unidade: ESAN



Técnicos - Quadro atual

Unidade: ESAN



5. CURSOS E VAGAS

CURSO - GRADUAÇÃO	VAGAS
Administração	60
Ciências Contábeis	60
Ciências Econômicas	60
Processos Gerenciais	60
Turismo	50

CURSO - PÓS-GRADUAÇÃO <i>STRICTO SENSU</i>	VAGAS
Administração - Mestrado	22
Administração - Doutorado	15
Administração Pública em Rede Nacional - Mestrado	21
Ciências Contábeis - Mestrado	21

CURSO - ESPECIALIZAÇÃO	VAGAS
Agentes Locais de Trabalho, Emprego e Renda	60
MBA em Economia do Agronegócio	150
MBA em Economia e Negócios	225
MBA em Marketing	70
MBA em Mercado Financeiro	80

6. QUANTITATIVO DE ESTUDANTES

ESTUDANTES	QUANTIDADE
GRADUAÇÃO	1143
PÓS-GRADUAÇÃO <i>STRICTO SENSU</i>	143
ESPECIALIZAÇÃO	385
TOTAL	1671

7. PROJETOS INSTITUCIONAIS, GRUPOS DE PESQUISA E LABORATÓRIOS

PROJETO	TIPO	COORDENADOR
Viagem Técnica e Cultural à cidade de São Paulo (capital)	Ensino ▾	Jose Carlos de Jesus Lopes
Aprendizagem Prática da Administração	Ensino ▾	Yasmin Gomes Casagrande
Viagem para São Paulo – USP International Conference on Accounting e o Congresso USP de Iniciação Científica em Contabilidade	Ensino ▾	Susana Cipriano Dias Raffaelli
Visita ao Banco Central do Brasil e participação no evento “Conferência Anual do Banco Anual do Banco Central (BC)	Ensino ▾	Carlos Roberto Gabriani
Participação na XIX edição do Fórum Internacional de Turismo do Iguassu – Foz do Iguaçu/PR, 2025	Ensino ▾	Fabio Orlando Eichenberg
Ensino de práticas de levantamento e tabulação de dados primários voltadas às ciências sociais aplicadas	Ensino ▾	Arthur Caldeira Sanches
Inteligência Artificial Aplicada ao Mercado Financeiro	Ensino ▾	Jorge Luis Sanchez Arevalo
ECOS DO TURISMO – Projeto de Oferta de Disciplinas Integradas	Ensino ▾	Noslin de Paula Almeida
Monitoria Voluntária – Contabilidade de Custos	Ensino ▾	Robert Armando Espejo
Monitoria Voluntária – Turismo e alimentação	Ensino ▾	Lilian da Silva Paiva
Monitoria Voluntária – Fundamentos de Turismo e Hospitalidade	Ensino ▾	Fabio Orlando Eichenberg
Sustentabilidade no Ensino Superior	Pesquisa ▾	Rosamaria Cox Moura Leite Padgett
Determinantes do equilíbrio fiscal para o estado de Goiás	Pesquisa ▾	Adriano Marcos Rodrigues Figueiredo

Análise sobre a evolução recente e a importância do financiamento via crédito para o desenvolvimento econômico sustentado e sustentável	Pesquisa ▾	Carlos Roberto Gabriani
Proposição de um novo sistema híbrido de amortização: um integração de sac e price com menor custo efetivo	Pesquisa ▾	Arthur Caldeira Sanches
Efeito da ansiedade na motivação e no desempenho dos estudantes	Pesquisa ▾	Marcielle Anzilago
Oficina II de políticas públicas para o delineamento de cidades sustentáveis e Inteligentes	Pesquisa ▾	Jose Carlos de Jesus Lopes
Análise da Conjuntura Econômica Brasileira	Extensão ▾	Odirlei Fernando Dal Moro
Treinamento Regional Enactus Centro-Oeste – TRECO 2025	Extensão ▾	Geraldino Carneiro de Araujo
Mel do Pantanal: fortalecimento e desenvolvimento da cadeia de produção de mel da Comunidade do Apiário Flor de Camalote com Identificação	Extensão ▾	Geraldino Carneiro de Araujo
X Workshop de Pesquisas e Estudos em Contabilidade e Controladoria	Extensão ▾	Jorge Luis Sanchez Arevalo
Ambientação Profissional em Meios de Hospedagem:	Extensão ▾	Fabio Orlando Eichenberg
ImpactADM	Extensão ▾	Yasmin Gomes Casagrande
Gestão de Periódico Científico: implementação de melhorias para o desenvolvimento e ampliação das ações da Revista Desafio Online	Extensão ▾	Arthur Caldeira Sanches
Tênis Universitário: Desenvolvimento de Habilidades e Integração Social	Extensão ▾	Jorge Luis Sanchez Arevalo
Educação Financeira para o Ensino Médio	Extensão ▾	Susana Cipriano Dias Raffaelli
RODAS DE CONVERSAS EMPRESARIAIS: Conectando Saberes, Construindo Competências	Extensão ▾	Susana Cipriano Dias Raffaelli

Cultura, Lazer e Turismo na UnAPI/UFMS	Extensão ▾	Patricia Zaczuk Bassinello
Seu Caminho para o Sucesso na Pós-Graduação em Administração: Curso Preparatório para ingresso no PPGAD da ESAN/UFMS:	Extensão ▾	Caroline Pauletto Spanhol
A influência do layout nos serviços de atendimento neurológico em Campo Grande, MS, Brasil.	Extensão ▾	Adriane Angelica Farias Santos Lopes de Queiroz
Estruturação do OBSEIS – Observatório do Ecossistema de Inovação Social da UFMS.	Extensão ▾	Adriane Angelica Farias Santos Lopes de Queiroz
EITA Enactus UFMS – Estratégias de Impulsão de Times e Ações	Extensão ▾	Geraldino Carneiro de Araujo
PROPOSTA DE IMPLEMENTAÇÃO DE INCUBADORA UNIVERSITÁRIA EM ECONOMIA SOCIAL E SOLIDÁRIA	Extensão ▾	Milton Augusto Pasquotto Mariani
Popularização do Relato Integrado	Extensão ▾	Susana Cipriano Dias Raffaelli
Escola de Educação Corporativa da UFMS	Extensão ▾	Luciane Cristina Carvalho
APRENDIZAGEM BASEADA EM PROJETOS EM CONTABILIDADE	Extensão ▾	Elisabeth de Oliveira Vendramin
Educação Fiscal do MS	Extensão ▾	Naira Denise
NUCLEO DE APOIO FISCAL E CONTÁBIL – NAFICONT	Extensão ▾	Emanoel Marcos Lima
PROGRAMA EM REDE: INCUBADORA TECNOLÓGICA DE COOPERATIVAS POPULARES -ITCP	Extensão ▾	Luciane Cristina Carvalho
AÇÕES DE EXTENSÃO ORGANIZACIONAL	Extensão ▾	Jose Carlos de Jesus Lopes
Redestur – Rede de Estudantes de Turismo	Extensão ▾	Priscila Vargas da Silva
Encontros de Aprendizagem de Revisão Sistemática	Extensão ▾	Jose Carlos de

e Revisão Sistemática Integrativa da Literatura		Jesus Lopes
TOUR QUEST	Extensão ▾	Noslin de Paula Almeida
Extensão, dados econômicos, dados sociais.	Extensão ▾	Wladimir Machado Teixeira
SERVIÇO DE CONSULTORIA CONTÁBIL AO TERCEIRO SETOR (SCCONT)	Extensão ▾	Susana Cipriano Dias Raffaelli
Tecnologias de Processos Gerenciais para Indivíduos e Organizações	Extensão ▾	Camila Moreira Almeida de Miranda
OLIMPÍADA BRASILEIRA DE EDUCAÇÃO FINANCEIRA	Extensão ▾	Emanoel Marcos Lima
CONTABILIZADO SAÚDE E QUALIDADE DE VIDA	Extensão ▾	Emanoel Marcos Lima
Construção do Observatório do Cooperativismo e da plataforma de avaliação de Economia Solidária a fim de apoiar as ações do PRODES	Extensão ▾	Alessandro Gustavo Souza Arruda
Time Enactus UFMS Campo Grande	Extensão ▾	Geraldino Carneiro de Araujo
Observatório de Economia da UFMS	Extensão ▾	Luciane Cristina Carvalho
Educação Financeira e empreendedora aos produtores familiares pertencentes à Incubadora Tecnológica de Cooperativas Populares –	Extensão ▾	Luciane Cristina Carvalho
Processos que transformam: melhoria de processos para pequenos negócios	Extensão ▾	Caroline Foschaches de Oliveira Quevedo

GRUPO DE PESQUISA	COORDENADOR
GRUCOA/PPGAD-UFMS	Silvia Morales de Queiroz Caleman
Integração da Controladoria e Governança no Setor Público e Privado	Luiz Miguel Renda

	dos Santos
Adoção de sistemas de TI e ferramentas de gestão e controle em órgãos governamentais	Luiz Miguel Renda dos Santos
Gefiso - Grupo de Estudos em Finanças e Societária	Elisabeth de Oliveira Vendramin
GEPOTE - Grupo de estudo e pesquisa sobre organizações, trabalho e educação	Elcio Gustavo Benini
NUPECON/ESAN - Núcleo de Pesquisas e Estudos em Controle Gerencial	Márcia Maria dos Santos Bortolucci Espejo
Desenvolvimento Econômico e Humano de Mato Grosso do Sul (DESENHOMS)	Adriano Marcos Rodrigues Figueiredo Mayra Batista Bitencourt Fagundes
Grupo de Estudos em Mercado e Avaliação Financeira – GEMAF	Jorge Luis Sanchez Arevalo
Divulgar o quê e para quê: Aspectos e Relevância da Divulgação da Informação Contábil	Emanoel Marcos Lima
Dinâmica Evolutiva das Organizações Humanas	José Carlos de Jesus Lopes
Grupo de Pesquisa Estratégias e Organizações	Adriane Angélica Farias Santos Lopes de Queiroz Rosamaria Cox Moura Leite Padgett
Laboratório de inteligência de dados e análise de consumo - LIDAC	Filipe Quevedo Pires de Oliveira e Silva
LISA - Laboratório de Inteligência em Segurança Alimentar	Yasmin Gomes Casagrande
GEPTUR - Grupo de Estudos e Pesquisa em Turismo	Noslin de Paula Almeida
Métodos Quantitativos em Ciências Sociais Aplicadas	Matheus Wemerson

	Gomes Pereira
Núcleo de Estudos em Gestão, Inovação e Sustentabilidade	Geraldino Carneiro de Araújo Marco Antonio Costa da Silva
Núcleo de Estudos e Pesquisas em Cooperativismo e Economia Solidária	Geraldino Carneiro de Araújo

LABORATÓRIO	RESPONSÁVEL
Laboratório de Informática	Gislaine Maria dos Santos Cordeiro

8. PLANO DE EXPANSÃO DOS CURSOS DE GRADUAÇÃO E DE PÓS-GRADUAÇÃO

NOVOS CURSOS - GRADUAÇÃO	ANO DE CRIAÇÃO
Relações Internacionais	2030
Tecnólogo em Hospitalidade e Hotelaria	2030
Gestão do Agronegócio	2030
Gestão de Cooperativas	2030
Ciências Contábeis	2030
Tecnólogo em Ciências Contábeis	2030

NOVOS CURSOS - PÓS-GRADUAÇÃO <i>STRICTO SENSU</i>	ANO DE CRIAÇÃO
Ciências Contábeis - Doutorado	2026
Ciências Econômicas - Mestrado	2027
Ciências Econômicas - Doutorado	2030
Administração Pública em Rede Nacional - Doutorado	2029
Turismo - Mestrado Profissional	2028

NOVOS CURSOS - ESPECIALIZAÇÃO	ANO DE CRIAÇÃO
Especialização em Contabilidade	2026
Especialização em Contabilidade Tributária	2026
MBA em Inteligência Artificial e Negócios	2026
Especialização em Planejamento Turístico	2025
MBA em Empreendedorismo	2027
MBA em Cooperativismo	2026

9. PLANO DE EXPANSÃO E MELHORIA DE ESPAÇO FÍSICO

- A Unidade dispõe atualmente de um laboratório de informática, 15 salas de aula, um auditório com capacidade para 120 lugares, espaços de convivência acadêmica (copa, Centro Acadêmico, sala das atléticas e sala de estudos em implantação), além de salas de orientação individual, sala coletiva para servidores, áreas administrativas e espaços de convivência destinados à equipe.
- No âmbito das melhorias, prevê-se a ampliação do número de computadores no laboratório de informática, com substituição gradual dos equipamentos obsoletos, assegurando atualização tecnológica e suporte às atividades de ensino e pesquisa. Nas salas de aula, será realizada a reposição imediata do mobiliário danificado e instituído um processo de substituição programada, garantindo conforto e segurança ao longo do período de vigência deste PDU.
- A infraestrutura de convivência acadêmica passará por reformas e adequações, incluindo a modernização da copa, a conclusão das obras das salas das atléticas e de estudos, e a instalação de computadores e mobiliário para incentivo ao trabalho colaborativo. No caso dos espaços destinados aos docentes, a readequação do layout da sala coletiva e a melhoria da área de convivência visam promover condições mais funcionais de trabalho e bem-estar, refletindo no atendimento à comunidade acadêmica.
- A Unidade também demanda adequações em acessibilidade, a ampliação da estrutura de banheiros e a criação de salas temáticas voltadas a metodologias ativas. Entre os projetos de expansão, destacam-se a implantação do Estúdio de Produção de Material Audiovisual, do Espaço de Planejamento, Pesquisa e Extensão de Eventos do Curso de Turismo, do Laboratório de Simulação e da Sala de Ambientação Profissional em Turismo e Alimentação, que ampliarão

significativamente as possibilidades de ensino, prática e extensão oferecidas pela ESAN.

10. OBJETIVOS E INDICADORES (METAS)

10.1. Alinhamento Objetivos PDI-PPI/UFMS 2025-2030

- **Obj 1.1. Ampliar a qualidade do ensino de graduação e de pós-graduação**, por meio de atualização de currículos, com foco em habilidades e competências e formação integral e cidadã dos estudantes, adotando metodologias inovadoras e interativas que promovam vivências em atendimento às necessidades sociais e de mercado.
- **Obj 1.2. Aumentar a taxa de sucesso dos cursos**, por meio do fortalecimento de programas de apoio e de inovação pedagógica e atenção ao estudante trabalhador.
- **Obj 1.5. Ampliar o número de estudantes da graduação e pós-graduação**, expandindo a oferta de cursos e programas de mestrado e doutorado em diferentes áreas do conhecimento, alinhados às demandas regionais, nacionais e globais.
- **Obj 2.8. Ampliar a interação com a sociedade**, fortalecendo ações que promovam desenvolvimento social, artístico, cultural, esportivo e econômico, incentivando a participação em atividades extracurriculares.
- **Obj 4.6. Fortalecer infraestrutura tecnológica**, garantindo robustez e segurança por meio conectividade, armazenamento e processamento adequados para suportar as iniciativas digitais.
- **Obj 4.10. Garantia da Manutenção da infraestrutura física para funcionamento da instituição**, assegurando qualidade a adequada execução dos serviços essenciais, como limpeza, segurança, conservação, manutenção e outros.
- **Obj 4.11. Fortalecer a Identidade e Imagem Institucional**, valorizando a comunicação estratégica e integrada para reconhecimento da UFMS como referência nacional e internacional.

10.2. Objetivos da Unidade

Id.	Objetivo	Unidade Responsável	Vinculação com o PDI
Obj.1	Ampliar e modernizar a infraestrutura física da ESAN.	ESAN	4.6 ▾ 4.10 ▾
Obj.2	Fortalecer a comunicação institucional da ESAN.	ESAN	4.11 ▾

Obj.3	Aprimorar a qualidade do ensino de graduação da ESAN e a inserção profissional destes estudantes no mercado de trabalho.	ESAN	1.1 ▾ 1.2 ▾ 2.8 ▾
Obj. 4	Expandir e qualificar a oferta de programas de pós-graduação, fortalecendo a pesquisa e a internacionalização da ESAN.	ESAN	1.1 ▾ 1.5 ▾ 2.8 ▾

10.3. Indicadores de Resultado e Metas

Id.	Indicador	Metas							Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor (Macroprocessos ou Resultados)
		Descrição das Metas	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Ind. 1	Criação do Estúdio de Produção de Material Audiovisual da ESAN	Percentual de adequações realizadas, com base no relatório da comissão temática.	50%	100%	-	-	-	-	ESAN	Formação Artística, Cultural, Esportiva e Científica
Ind. 2	Criação do Espaço de Planejamento, Pesquisa e Extensão de Eventos do Curso de Turismo/ESAN	Percentual de adequações realizadas, com base no relatório da comissão temática.	50%	100%					ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Pesquisa Científica e Tecnológica; Extensão, Cultura, Esporte e Lazer.

Id.	Indicador	Metas							Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor (Macroprocessos ou Resultados)
		Descrição das Metas	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Ind. 3	Criação do Laboratório de Simulação da ESAN	Percentual de adequações realizadas, com base no relatório da comissão temática.	-	25%	50%	100%	-	-	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Pesquisa Científica e Tecnológica; Extensão, Cultura, Esporte e Lazer.
Ind. 4	Criação da Sala de Ambientação Profissional em Turismo e Alimentação da ESAN	Percentual de adequações realizadas, com base no relatório da comissão temática.	-	50%	100%	-	-	-	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Pesquisa Científica e Tecnológica; Extensão, Cultura, Esporte e Lazer.
Ind. 5	Criação e zeladoria do Hotel Escola	Percentual de adequações realizadas, com base no relatório da comissão temática.	-	10%	20%	50%	30%	-	ESAN	Prestação de Serviços e Atendimentos à Sociedade

Id.	Indicador	Metas							Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor (Macroprocessos ou Resultados)
		Descrição das Metas	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Ind. 6	Criação do Laboratório de Empreendedorismo e Incubadora da ESAN	Percentual de adequações realizadas, com base no relatório da comissão temática.	-	-	50%	100%	-	-	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Pesquisa Científica e Tecnológica; Extensão, Cultura, Esporte e Lazer.
Ind. 7	Garantia de acessibilidade plena nas instalações da ESAN	Ampliação anual de 15% ao ano em melhorias de acessibilidade na unidade.	15%	15%	15%	15%	15%	15%	ESAN	Prestação de Serviços e Atendimentos à Sociedade
Ind. 8	Modernização e otimização de espaços de ensino, pesquisa, extensão e convivência.	Modernização e/ou otimização de ao menos 2 espaços de ensino, pesquisa, extensão e convivência ao ano.	2	2	2	2	2	2	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Pesquisa Científica e Tecnológica; Extensão, Cultura, Esporte e Lazer.



Plano de Desenvolvimento da Unidade - PDU Proplan 2025-2030

Id.	Indicador	Metas							Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor (Macroprocessos ou Resultados)
		Descrição das Metas	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Ind. 9	Aquisição e Operacionalização do Laboratório de Informática Móvel da ESAN	Aquisição do mobiliário e equipamentos necessários para montagem de 2 Laboratórios de Informática Móveis da ESAN até 2027	0%	50%	100%	0%	0%	0%	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Pesquisa Científica e Tecnológica; Extensão, Cultura, Esporte e Lazer.
Ind. 10	Renovação do mobiliário da ESAN	Aumento percentual de 10% ao ano na renovação do mobiliário.	10%	10%	10%	10%	10%	10%	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Pesquisa Científica e Tecnológica; Extensão, Cultura, Esporte e Lazer.

Id.	Indicador	Metas							Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor (Macroprocessos ou Resultados)
		Descrição das Metas	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Ind. 11	Renovação do parque tecnológico da ESAN	Aumento percentual de 10% ao ano na renovação do parque tecnológico.	10%	10%	10%	10%	10%	10%	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Pesquisa Científica e Tecnológica; Extensão, Cultura, Esporte e Lazer.
Ind. 12	Ampliação do engajamento da comunidade interna e externa da ESAN, em suas publicações das redes sociais	Aumento de 5% ao ano do número médio de interações nas publicações das redes sociais da ESAN, medido pelo Meta Business.	5%	5%	5%	5%	5%	5%	ESAN	Prestação de Serviços e Atendimentos à Sociedade.
Ind. 13	Elevação da taxa de sucesso dos alunos de graduação	Aumento da taxa de sucesso dos alunos de graduação em 2% ao ano.	2%	2%	2%	2%	2%	2%	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Líderes e Profissionais Éticos e Qualificados.

Id.	Indicador	Metas							Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor (Macroprocessos ou Resultados)
		Descrição das Metas	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Ind. 14	Redução na taxa de evasão dos cursos de graduação	Diminuição da taxa de evasão dos cursos de graduação em 2% ao ano.	2%	2%	2%	2%	2%	2%	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Líderes e Profissionais Éticos e Qualificados.
Ind. 15	Ampliação de alunos de graduação que participam de atividades de extensão ou pesquisa	Aumento de 2% ao ano de alunos de graduação envolvidos em projetos de extensão ou pesquisa.	2%	2%	2%	2%	2%	2%	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Líderes e Profissionais Éticos e Qualificados.
Ind. 16	Ampliação de parcerias com empresas para ofertas de estágio, visitas técnicas e pesquisas	Estabelecimento de 5 novas parcerias anuais, para oferta de estágio, visitas técnicas ou pesquisas aos alunos de graduação.	5	5	5	5	5	5	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Líderes e Profissionais Éticos e Qualificados.

Id.	Indicador	Metas							Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor (Macroprocessos ou Resultados)
		Descrição das Metas	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Ind. 17	Oferta de minicursos e cursos de curta duração para aprimoramento profissional	Oferecer 5 minicursos ou cursos de curta duração ao ano, focados em habilidades de mercado.	5	5	5	5	5	5	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Líderes e Profissionais Éticos e Qualificados.
Ind. 18	Manutenção ou melhoria da nota média dos alunos no ENADE	Manter a nota média dos cursos de graduação no ENADE igual ou superior a 4.	4	4	4	4	4	4	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Líderes e Profissionais Éticos e Qualificados.
Ind. 19	Fomento da realização de workshop de integração com os coordenadores de graduação da ESAN	Realização de 1 workshop anual de integração com os coordenadores de graduação da ESAN.	1	1	1	1	1	1	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação;

Id.	Indicador	Metas							Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor (Macroprocessos ou Resultados)
		Descrição das Metas	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Ind. 20	Número de programas de pós-graduação <i>lato sensu</i> criados	Criação de 4 novos programas de pós-graduação <i>lato sensu</i> até 2026, e mais 10 até 2030, totalizando 14 programas.	2	2	2	3	2	3	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Pesquisa Científica e Tecnológica;
Ind. 21	Número de programas de pós-graduação <i>stricto sensu</i> criados	Criação de 1 novo programa de pós-graduação <i>stricto sensu</i> até 2026 e mais 4 até 2030, totalizando 5 programas.	0	1	1	1	1	1	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Pesquisa Científica e Tecnológica;
Ind. 22	Ampliação do número de acordos de cooperação internacional firmados	Estabelecimento de 1 novo acordo de cooperação intencional ao ano.	1	1	1	1	1	1	ESAN	Pesquisa Científica e Tecnológica; Colaborações em Pesquisas e Soluções de Problemas Globais

Id.	Indicador	Metas							Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor (Macroprocessos ou Resultados)
		Descrição das Metas	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Ind. 23	Aumento no número de grupos de pesquisa ativos e produtivos na pós-graduação	Aumento de 10% ao ano no número de grupos de pesquisa ativos e produtivos na pós-graduação.	10%	10%	10%	10%	10%	10%	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Pesquisa Científica e Tecnológica;
Ind. 24	Aumento na produção docente da pós-graduação	Aumento de 20% no número de publicações até 2026, com base no relatório CAPES	20%	20%	-	-	-	-	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação;
Ind. 25	Número de parcerias com instituições públicas/privadas na criação de convênios na pós-graduação	Estabelecimento de 2 novas parcerias ao ano para criação de convênios na pós-graduação.	2	2	2	2	2	2	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação;
Ind. 26	Promoção de eventos de divulgação dos cursos de pós-graduação da ESAN	Realização de pelo menos 3 eventos ao ano de divulgação dos cursos de pós-graduação da ESAN	3	3	3	3	3	3	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação;

Id.	Indicador	Metas							Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor (Macroprocessos ou Resultados)
		Descrição das Metas	2025	2026	2027	2028	2029	2030		
Ind. 27	Melhoria no número de entrada de alunos na pós-graduação <i>stricto sensu</i>	Aumento de 10% ao ano no número de entrada de alunos na pós-graduação <i>stricto sensu</i>	10%	10%	10%	10%	10%	10%	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação;
Ind. 28	Atingimento de conceito 5 junto à CAPES para obtenção do Doutorado nos programas PPGCC, PPGAD e PROFAP	Alcance e manutenção de conceito 5 na CAPES dos programas PPGCC e PROFAP a partir de 2026	-	5	5	5	5	5	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação;
Ind. 29	Expansão do PROFAP no Campus CPTL	Oferta de 1 turma do PROFAP no Campus CPTL até 2028.	-	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação
Ind. 30	Monitoramento da taxa de sucesso nos cursos de pós-graduação	Manutenção de ao menos 80% de defesas realizadas no cronograma anualmente	80%	80%	80%	80%	80%	80%	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação
Ind. 31	Integração entre os programas de pós-graduação	Realização de 1 evento anual integrado entre as pós-graduações	1	1	1	1	1	1	ESAN	Ensino de Graduação e Pós-Graduação



11. PLANO DE AÇÃO E DE ENTREGAS

11.1. Plano de Ação 2025

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac. 01	Realizar adequações estruturais na sala destinada ao estúdio da ESAN	ESAN	12	Junho	Obj. 1
Ac. 02	Adquirir os equipamentos tecnológicos para equipar o estúdio da ESAN	ESAN	24	Dezembro	Obj. 1
Ac. 03	Solicitar à PROADI adequações elétricas na sala destinada ao estúdio da ESAN	ESAN	6	Dezembro	Obj. 1
Ac. 04	Avaliar o mobiliário e parque tecnológico atuais da ESAN	ESAN	6	Dezembro	Obj. 1
Ac. 05	Avaliar e implementar melhorias de acessibilidade	ESAN PROADI	12	Dezembro	Obj. 1
Ac. 06	Contar com novo servidor específico para a gestão do site e mídias sociais da ESAN	ESAN PROGEP	6	Dezembro	Obj. 2
Ac. 07	Realizar força tarefa entre Coordenações de Curso e equipe UAP para agilizar os processos de aproveitamento de estudos	ESAN	6	Dezembro	Obj. 3
Ac. 08	Promover a utilização do Laboratório de Eventos para simulações e eventos acadêmicos	ESAN	12	Dezembro	Obj. 3



Plano de Desenvolvimento da Unidade - PDU Proplan 2025-2030

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac. 09	Desenvolver estratégias para manter e melhorar as notas do ENADE	ESAN	6	Dezembro	Obj. 3
Ac. 10	Promoção de campanhas de comunicação para a divulgação dos programas de pós-graduação <i>stricto sensu</i>	ESAN	6	Dezembro	Obj. 2
Ac. 11	Solicitação de verba adicional para a manutenção do software Economática	ESAN	12	Dezembro	Obj. 4
Ac. 12	Aquisição de 20 licenças para usuários dos softwares ATLAS TI/NVIVO	ESAN	12	Dezembro	Obj. 4
Ac. 13	Realização de evento de 10 anos do PPGAD	ESAN	6	Dezembro	Obj. 4
Ac. 14	Realização de reuniões semestrais entre coordenadores e docentes da pós-graduação	ESAN	6	Junho/Dezembro	Obj. 4
Ac. 15	Parceria com tradutores juramentados para tradução de artigos	ESAN	12	Dezembro	Obj. 4

11.2. Plano de Ação 2026

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac. 01	Realizar adequações estruturais na sala destinada ao estúdio da ESAN	ESAN PROADI	12	Junho	Obj. 1



Plano de Desenvolvimento da Unidade - PDU Proplan 2025-2030

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac. 02	Adquirir os equipamentos tecnológicos para equipar o estúdio da ESAN	ESAN PROADI	24	Dezembro	Obj. 1
Ac. 03	Verificar junto à PROGEP a possibilidade de nova vaga de concurso ou remoção de servidor específico para o estúdio	ESAN PROGEP	12	Dezembro	Obj. 1
Ac. 04	Implementar cobertura na entrada principal e saída do auditório	ESAN PROADI	12	Dezembro	Obj. 1
Ac. 05	Revitalizar os banheiros da ESAN	ESAN PROADI	12	Dezembro	Obj. 1
Ac. 06	Reformar a sala coletiva dos docentes da ESAN	ESAN PROADI	12	Dezembro	Obj. 1
Ac. 07	Adaptar salas de aula para salas temáticas (Turismo)	ESAN PROADI	24	Dezembro	Obj. 1
Ac. 08	Adquirir mobiliário para a ESAN	ESAN	12	Dezembro	Obj. 1
Ac. 09	Adquirir novos computadores para a ESAN	ESAN	12	Dezembro	Obj. 1
Ac. 10	Avaliar e implementar melhorias de acessibilidade	ESAN PROADI	12	Dezembro	Obj. 1
Ac. 11	Cotar e comprar os materiais e equipamentos para o laboratório móvel da ESAN	ESAN	12	Dezembro	Obj. 1
Ac. 12	Desenvolver ações de comunicação mensais para as ações de ensino, pesquisa e extensão da ESAN	ESAN	12	Dezembro	Obj. 2



Plano de Desenvolvimento da Unidade - PDU Proplan 2025-2030

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac. 13	Realizar força tarefa entre Coordenações de Curso e equipe UAP para agilizar os processos de aproveitamento de estudos	ESAN	12	Dezembro	Obj. 3
Ac. 14	Promover a utilização do Laboratório de Eventos para simulações e eventos acadêmicos	ESAN	12	Dezembro	Obj. 3
Ac. 15	Formar Comissão para criação de Especialização em Contabilidade	ESAN	6	Junho	Obj. 4
Ac. 16	Formar Comissão para criação de Especialização em Contabilidade Tributária	ESAN	6	Dezembro	Obj. 4
Ac. 17	Firmar Acordo de especialização técnica com o Parque Itaipu	ESAN	12	Dezembro	Obj. 3
Ac. 18	Formar Comissão para criação do curso de Tecnólogo em Hospitalidade e Hotelaria	ESAN	12	Dezembro	Obj. 3
Ac. 19	Verificar a possibilidade de implementar 60h e a volta do TCC nos cursos de graduação	ESAN	12	Dezembro	Obj. 3
Ac. 20	Realizar estudos acerca da evasão e sucesso dos cursos de graduação	ESAN	12	Dezembro	Obj. 3
Ac. 21	Promoção de campanhas de comunicação para a divulgação dos programas de pós-graduação <i>stricto sensu</i>	ESAN	12	Dezembro	Obj. 2
Ac. 22	Solicitação de verba adicional para a manutenção do software Economática	ESAN	12	Dezembro	Obj. 4
Ac. 23	Aquisição de 20 licenças para usuários dos softwares ATLAS TI/NVIVO	ESAN	12	Dezembro	Obj. 4
Ac. 24	Criação da sala de bolsistas para desenvolvimento de atividades de pós-graduação	ESAN	12	Dezembro	Obj. 4
Ac. 25	Realização de reuniões semestrais entre coordenadores e docentes da pós-graduação	ESAN	6	Junho/Dezembro	Obj. 4



Plano de Desenvolvimento da Unidade - PDU Proplan 2025-2030

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac. 26	Oferta de prêmio de melhor dissertação/tese por programa de pós-graduação	ESAN	12	Dezembro	Obj. 4
Ac. 27	Parceria com tradutores juramentados para tradução de artigos	ESAN	12	Dezembro	Obj.4

11.3. Plano de Ação 2027

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac. 01	Adaptar salas de aula para salas temáticas (Turismo)	ESAN PROADI	24	Dezembro	Obj. 1
Ac. 02	Adquirir mobiliário para a ESAN	ESAN	12	Dezembro	Obj. 1
Ac. 03	Adquirir novos computadores para a ESAN	ESAN	12	Dezembro	Obj. 1
Ac. 04	Avaliar e implementar melhorias de acessibilidade	ESAN PROADI	12	Dezembro	Obj. 1
Ac. 05	Desenvolver ações de comunicação mensais para as ações de ensino, pesquisa e extensão da ESAN	ESAN	12	Dezembro	Obj. 2
Ac. 06	Realizar força tarefa entre Coordenações de Curso e equipe UAP para agilizar os processos de aproveitamento de estudos	ESAN	12	Dezembro	Obj. 3
Ac. 07	Desenvolver e implementar atividades práticas e de extensão na Sala de Ambientação Profissional em Turismo e Alimentação	ESAN	12	Dezembro	Obj. 3



Plano de Desenvolvimento da Unidade - PDU Proplan 2025-2030

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac. 08	Promover a utilização do Laboratório de Eventos para simulações e eventos acadêmicos	ESAN	12	Dezembro	Obj. 3
Ac. 09	Criar Comissão para elaboração do curso EAD Gestão de Agronegócio	ESAN	12	Dezembro	Obj. 4
Ac. 10	Criar Comissão para elaboração do curso EAD de Gestão de Cooperativas	ESAN	12	Dezembro	Obj. 4
Ac. 11	Criar Comissão MBA em Inteligência Artificial e Negócios	ESAN FACOM	12	Dezembro	Obj. 4
Ac. 12	Aquisição de Painéis de LED	ESAN	12	Dezembro	Obj. 1
Ac. 13	Aquisição de novos softwares para pesquisas na pós-graduação	ESAN	12	Dezembro	Obj. 4
Ac. 14	Promoção de campanhas de comunicação para a divulgação dos programas de pós-graduação <i>stricto sensu</i>	ESAN	12	Dezembro	Obj. 2
Ac. 15	Solicitação de verba adicional para a manutenção do software Economática	ESAN	12	Dezembro	Obj. 4
Ac. 16	Realização de reuniões semestrais entre coordenadores e docentes da pós-graduação	ESAN	6	Junho/Dezembro	Obj. 4
Ac. 17	Oferta de prêmio de melhor dissertação/tese por programa de pós-graduação	ESAN	12	Dezembro	Obj. 4
Ac. 18	Parceria com tradutores juramentados para tradução de artigos	ESAN	12	Dezembro	Obj. 4
Ac. 19	Formar Comissão para criação do MBA em Empreendedorismo	ESAN	12	Dezembro	Obj. 4

**11.4. Plano de Ação 2028**

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac. 01	Adquirir mobiliário para a ESAN	ESAN	12	Dezembro	Obj. 1
Ac. 02	Adquirir novos computadores para a ESAN	ESAN	12	Dezembro	Obj. 1
Ac. 03	Avaliar e implementar melhorias de acessibilidade	ESAN PROADI	12	Dezembro	Obj. 1
Ac. 04	Desenvolver ações de comunicação mensais para as ações de ensino, pesquisa e extensão da ESAN	ESAN	12	Dezembro	Obj. 2
Ac. 05	Realizar força tarefa entre Coordenações de Curso e equipe UAP para agilizar os processos de aproveitamento de estudos	ESAN	12	Dezembro	Obj. 3
Ac. 06	Desenvolver e implementar atividades práticas e de extensão na Sala de Ambientação Profissional em Turismo e Alimentação	ESAN	12	Dezembro	Obj. 3
Ac. 07	Promover a utilização do Laboratório de Eventos para simulações e eventos acadêmicos	ESAN	12	Dezembro	Obj. 3
Ac. 08	Realizar estudo sobre a transferência do curso de Ciências Econômicas para o noturno	ESAN	12	Dezembro	Obj. 3
Ac. 09	Promoção de campanhas de comunicação para a divulgação dos programas de pós-graduação <i>stricto sensu</i>	ESAN	12	Dezembro	Obj. 2
Ac. 10	Solicitação de verba adicional para a manutenção do software Economática	ESAN	12	Dezembro	Obj. 4
Ac. 11	Realização de reuniões semestrais entre coordenadores e docentes da pós-graduação	ESAN	6	Junho/Dezembro	Obj. 4



Plano de Desenvolvimento da Unidade - PDU Proplan 2025-2030

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac. 12	Oferta de prêmio de melhor dissertação/tese por programa de pós-graduação	ESAN	12	Dezembro	Obj. 4
Ac. 13	Parceria com tradutores juramentados para tradução de artigos	ESAN	12	Dezembro	Obj.4

11.5. Plano de Ação 2029

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac. 01	Adquirir mobiliário para a ESAN	ESAN	12	Dezembro	Obj. 1
Ac. 02	Adquirir novos computadores para a ESAN	ESAN	12	Dezembro	Obj. 1
Ac. 03	Avaliar e implementar melhorias de acessibilidade	ESAN PROADI	12	Dezembro	Obj. 1
Ac. 04	Desenvolver ações de comunicação mensais para as ações de ensino, pesquisa e extensão da ESAN	ESAN	12	Dezembro	Obj. 2
Ac. 05	Realizar força tarefa entre Coordenações de Curso e equipe UAP para agilizar os processos de aproveitamento de estudos	ESAN	12	Dezembro	Obj. 3
Ac. 06	Desenvolver e implementar atividades práticas e de extensão na Sala de Ambientação Profissional em Turismo e Alimentação	ESAN	12	Dezembro	Obj. 3
Ac. 07	Promover a utilização do Laboratório de Eventos para simulações e eventos acadêmicos	ESAN	12	Dezembro	Obj. 3



Plano de Desenvolvimento da Unidade - PDU Proplan 2025-2030

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac. 08	Promoção de campanhas de comunicação para a divulgação dos programas de pós-graduação <i>stricto sensu</i>	ESAN	12	Dezembro	Obj. 2
Ac. 09	Solicitação de verba adicional para a manutenção do software Economática	ESAN	12	Dezembro	Obj. 4
Ac. 10	Realização de reuniões semestrais entre coordenadores e docentes da pós-graduação	ESAN	6	Junho/Dezembro	Obj. 4
Ac. 11	Oferta de prêmio de melhor dissertação/tese por programa de pós-graduação	ESAN	12	Dezembro	Obj. 4
Ac. 12	Parceria com tradutores juramentados para tradução de artigos	ESAN	12	Dezembro	Obj. 4

11.6. Plano de Ação 2030

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac. 01	Adquirir mobiliário para a ESAN	ESAN	12	Dezembro	Obj. 1
Ac. 02	Adquirir novos computadores para a ESAN	ESAN	12	Dezembro	Obj. 1
Ac. 03	Avaliar e implementar melhorias de acessibilidade	ESAN PROADI	12	Dezembro	Obj. 1
Ac. 04	Desenvolver ações de comunicação mensais para as ações de ensino, pesquisa e extensão da ESAN	ESAN	12	Dezembro	Obj. 2
Ac. 05	Realizar força tarefa entre Coordenações de Curso e equipe UAP para agilizar os processos de aproveitamento de estudos	ESAN	12	Dezembro	Obj. 3



Plano de Desenvolvimento da Unidade - PDU Proplan 2025-2030

Id.	Ação	Unidade Responsável	Prazo em Meses	Mês da Entrega	Objetivo Vinculado
Ac. 06	Desenvolver e implementar atividades práticas e de extensão na Sala de Ambientação Profissional em Turismo e Alimentação	ESAN	12	Dezembro	Obj. 3
Ac. 07	Promover a utilização do Laboratório de Eventos para simulações e eventos acadêmicos	ESAN	12	Dezembro	Obj. 3
Ac. 08	Promoção de campanhas de comunicação para a divulgação dos programas de pós-graduação <i>stricto sensu</i>	ESAN	12	Dezembro	Obj. 2
Ac. 09	Solicitação de verba adicional para a manutenção do software Economática	ESAN	12	Dezembro	Obj. 4
Ac. 10	Realização de reuniões semestrais entre coordenadores e docentes da pós-graduação	ESAN	6	Junho/Dezembro	Obj. 4
Ac. 11	Oferta de prêmio de melhor dissertação/tese por programa de pós-graduação	ESAN	12	Dezembro	Obj. 4
Ac. 12	Parceria com tradutores juramentados para tradução de artigos	ESAN	12	Dezembro	Obj.4

Anexo I - Fichas de Indicadores de Resultado

Nome do Indicador						
Criação do Estúdio de Produção de Material Audiovisual da ESAN						
Id.	Ind. 1					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.1, 4.6, 4.10					
Alinhamento cadeia de valor	Formação Artística, Cultural, Esportiva e Científica					
Descrição do Indicador de Resultado						
Acompanha o progresso das adequações estruturais e de infraestrutura na sala designada para a implementação do estúdio.						
Método de Cálculo						
(Itens realizados no checklist / Total de itens no checklist) x 100.						
Polaridade	Criação do Estúdio de Produção de Material Audiovisual da ESAN					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:	Relatórios da comissão temática da ESAN				
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	50%	100%	-	-	-	-
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Criação do Espaço de Planejamento, Pesquisa e Extensão de Eventos do Curso de Turismo/ESAN						
Id.	Ind. 2					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.1, 2.8, 4.10					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Pesquisa Científica e Tecnológica; Extensão, Cultura, Esporte e Lazer					
Descrição do Indicador de Resultado						
Mensura o avanço das adequações necessárias para a criação de um espaço dedicado ao planejamento e execução de eventos do curso de Turismo.						
Método de Cálculo						
(Percentual de adequações concluídas / Total planejado) x 100.						
Polaridade	Criação do Espaço de Eventos do Curso de Turismo/ESAN					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:		Relatórios da comissão temática da ESAN			
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	50%	100%	-	-	-	-
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Criação do Laboratório de Simulação da ESAN						
Id.	Ind. 3					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.1, 4.6, 4.10					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Pesquisa Científica e Tecnológica; Extensão, Cultura, Esporte e Lazer					
Descrição do Indicador de Resultado						
Acompanha o percentual de conclusão das adequações de infraestrutura para a criação de um laboratório de simulação de práticas gerenciais.						
Método de Cálculo						
(Percentual de adequações realizadas / Total planejado) x 100.						
Polaridade	Criação do Laboratório de Simulação da ESAN					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:		Relatórios da comissão temática da ESAN			
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	-	25%	50%	100%	-	-
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Criação da Sala de Ambientação Profissional em Turismo e Alimentação da ESAN						
Id.	Ind. 4					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.1, 2.8, 4.10					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Pesquisa Científica e Tecnológica; Extensão, Cultura, Esporte e Lazer					
Descrição do Indicador de Resultado						
Mede o progresso das adequações para a implementação de uma sala de ambientação profissional para atividades práticas em Turismo.						
Método de Cálculo						
(Percentual de adequações concluídas / Total planejado) x 100.						
Polaridade	Criação da Sala de Ambientação Profissional em Turismo e Alimentação da ESAN					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:	Relatórios da comissão temática da ESAN				
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <i><Insira as metas anuais de 2025 a 2030></i>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	-	50%	100%	-	-	-
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Criação e zeladoria do Hotel Escola						
Id.	Ind. 5					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.1, 2.8, 4.10					
Alinhamento cadeia de valor	Prestação de Serviços e Atendimentos à Sociedade					
Descrição do Indicador de Resultado						
Acompanha o avanço físico e administrativo para a criação e manutenção de um Hotel Escola.						
Método de Cálculo						
(Percentual de adequações realizadas / Total planejado) x 100.						
Polaridade	Criação e zeladoria do Hotel Escola					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:	Relatórios da comissão temática da ESAN				
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	-	10%	20%	50%	30%	-
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Criação do Laboratório de Empreendedorismo e Incubadora da ESAN						
Id.	Ind. 6					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.1, 2.8, 4.10					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Pesquisa Científica e Tecnológica; Extensão, Cultura, Esporte e Lazer					
Descrição do Indicador de Resultado						
Mensura o progresso das adequações de infraestrutura para a criação de um laboratório de empreendedorismo e incubadora.						
Método de Cálculo						
(Percentual de adequações concluídas / Total planejado) x 100.						
Polaridade	Criação do Laboratório de Empreendedorismo e Incubadora da ESAN					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:		Relatórios da comissão temática da ESAN			
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	-	-	50%	100%	-	-
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Garantia de acessibilidade plena nas instalações da ESAN						
Id.	Ind. 7					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 4.10					
Alinhamento cadeia de valor	Prestação de Serviços e Atendimentos à Sociedade					
Descrição do Indicador de Resultado						
Monitora a implementação de melhorias de acessibilidade na unidade.						
Método de Cálculo						
(Percentual de adequações concluídas / Total planejado) x 100.						
Polaridade	Garantia de acessibilidade plena nas instalações da ESAN					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:		Relatórios da PROADI e ESAN			
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	15%	15%	15%	15%	15%	15%
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Modernização e otimização de espaços de ensino, pesquisa, extensão e convivência						
Id.	Ind. 8					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 4.10					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Pesquisa Científica e Tecnológica; Extensão, Cultura, Esporte e Lazer					
Descrição do Indicador de Resultado						
Contabiliza o número de espaços que passaram por processos de modernização ou otimização a cada ano.						
Método de Cálculo						
Contagem do número de espaços modernizados no ano.						
Polaridade	Modernização e otimização de espaços de ensino, pesquisa, extensão e convivência					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:		Relatórios da ESAN			
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2	2	2	2	2	2
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Aquisição e Operacionalização do Laboratório de Informática Móvel da ESAN						
Id.	Ind. 9					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 4.6, 4.10					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Pesquisa Científica e Tecnológica; Extensão, Cultura, Esporte e Lazer					
Descrição do Indicador de Resultado						
Acompanha a aquisição de mobiliário e equipamentos para 2 Laboratórios de Informática Móveis.						
Método de Cálculo						
(Itens adquiridos / Total de itens planejados) x 100.						
Polaridade	Laboratórios de informática móveis da ESAN					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:	Processos de compra e relatórios da comissão temática da ESAN.				
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <i><Insira as metas anuais de 2025 a 2030></i>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	-	50%	100%	-	-	-
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Renovação do mobiliário da ESAN						
Id.	Ind. 10					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 4.10					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Pesquisa Científica e Tecnológica; Extensão, Cultura, Esporte e Lazer					
Descrição do Indicador de Resultado						
Mede o avanço percentual anual na substituição e modernização do mobiliário.						
Método de Cálculo						
(Itens adquiridos / Total de itens planejados) x 100.						
Polaridade	Renovação do mobiliário da ESAN					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:		Processos de compra e relatórios da comissão temática da ESAN.			
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	10%	10%	10%	10%	10%	10%
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Renovação do parque tecnológico da ESAN						
Id.	Ind. 11					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 4.6					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Pesquisa Científica e Tecnológica; Extensão, Cultura, Esporte e Lazer					
Descrição do Indicador de Resultado						
Monitora o avanço percentual anual na atualização e substituição dos equipamentos tecnológicos da ESAN, como computadores e projetores.						
Método de Cálculo						
(Itens adquiridos / Total de itens planejados) x 100.						
Polaridade	Renovação do parque tecnológico da ESAN					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:		Processos de compra e relatórios da comissão temática da ESAN.			
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	10%	10%	10%	10%	10%	10%
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Ampliação do engajamento da comunidade interna e externa da ESAN, em suas publicações das redes sociais						
Id.	Ind. 12					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 4.11					
Alinhamento cadeia de valor	Prestação de Serviços e Atendimentos à Sociedade					
Descrição do Indicador de Resultado						
Mede o crescimento do número médio de interações nas publicações das redes sociais.						
Método de Cálculo						
((Média interações Ano Atual - Média Ano Anterior) / Média Ano Anterior) x 100.						
Polaridade	Ampliação do engajamento das redes sociais da ESAN					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:		Meta Business Suite			
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	5%	5%	5%	5%	5%	5%
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Elevação da taxa de sucesso dos alunos de graduação						
Id.	Ind. 13					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.2					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Líderes e Profissionais Éticos e Qualificados					
Descrição do Indicador de Resultado						
Acompanha o aumento percentual anual da taxa de sucesso (relação entre diplomados e ingressantes).						
Método de Cálculo						
((Taxa Sucesso Ano Atual) - (Taxa Sucesso Ano Anterior) / (Taxa Sucesso Ano Atual)) * 100						
Polaridade	Elevação da taxa de sucesso dos alunos de graduação					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:		SISCAD / Painel Números UFMS			
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	2%	2%	2%	2%	2%	2%
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Redução na taxa de evasão dos cursos de graduação						
Id.	Ind. 14					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.2					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Líderes e Profissionais Éticos e Qualificados					
Descrição do Indicador de Resultado						
Monitora a diminuição percentual anual da taxa de evasão dos cursos de graduação.						
Método de Cálculo						
((Taxa Evasão Ano Anterior) - (Taxa Evasão Ano Atual) / (Taxa Evasão Ano Anterior)) * 100						
Polaridade	Redução na taxa de evasão dos cursos de graduação					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:		SISCAD / Painel Números UFMS			
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	2%	2%	2%	2%	2%	2%
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Ampliação de alunos de graduação que participam de atividades de extensão ou pesquisa						
Id.	Ind. 15					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.1, 2.8					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Líderes e Profissionais Éticos e Qualificados					
Descrição do Indicador de Resultado						
Mede o aumento percentual do número de estudantes envolvidos em projetos de pesquisa ou extensão.						
Método de Cálculo						
((Nº alunos Ano Atual - Nº Ano Anterior) / Nº Ano Anterior) x 100.						
Polaridade	Ampliação de alunos de graduação que participam de atividades de extensão ou pesquisa					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:		SIGPROJ			
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	2%	2%	2%	2%	2%	2%
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Ampliação de parcerias com empresas para ofertas de estágio, visitas técnicas e pesquisas						
Id.	Ind. 16					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.1, 2.8					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Líderes e Profissionais Éticos e Qualificados					
Descrição do Indicador de Resultado						
Contabiliza o número de novas parcerias firmadas anualmente para estágio, visitas técnicas ou pesquisas.						
Método de Cálculo						
Contagem do número de novas parcerias formalizadas no ano.						
Polaridade	Parcerias com empresas para ofertas de estágio, visitas técnicas e pesquisas					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:		SEI/Boletim de Serviço			
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	5	5	5	5	5	5
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Oferta de minicursos e cursos de curta duração para aprimoramento profissional						
Id.	Ind. 17					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.1, 2.8					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Líderes e Profissionais Éticos e Qualificados					
Descrição do Indicador de Resultado						
Contabiliza o número de minicursos ou cursos de curta duração focados em habilidades de mercado.						
Método de Cálculo						
Contagem do número de cursos/minicursos ofertados no ano.						
Polaridade	Oferta de minicursos e cursos de curta duração para aprimoramento profissional					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:		SEI/Siscad/Sigpos			
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	5	5	5	5	5	5
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Manutenção ou melhoria da nota média dos alunos no ENADE						
Id.	Ind. 18					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.1					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Líderes e Profissionais Éticos e Qualificados					
Descrição do Indicador de Resultado						
Verifica se a nota média dos cursos no ENADE se mantém igual ou superior a 4.						
Método de Cálculo						
Indicador binário: Atingiu a meta (Sim/Não).						
Polaridade	Manutenção ou melhoria da nota média dos alunos no ENADE					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:	Relatórios INEP/MEC				
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	4	4	4	4	4	4
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Fomento da realização de workshop de integração com os coordenadores de graduação da ESAN						
Id.	Ind. 19					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.1, 1.2					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação					
Descrição do Indicador de Resultado						
Contabiliza a realização de um workshop anual para integrar os coordenadores de graduação.						
Método de Cálculo						
Contagem do número de workshops realizados no ano.						
Polaridade	Workshop de integração com os coordenadores de graduação da ESAN					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:	Direção da ESAN				
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	1	1	1	1	1	1
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Número de programas de pós-graduação lato sensu criados						
Id.	Ind. 20					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.5					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Pesquisa Científica e Tecnológica					
Descrição do Indicador de Resultado						
Contabiliza o número de novos cursos de especialização criados e aprovados a cada ano.						
Método de Cálculo						
Contagem do número de novos cursos criados no ano.						
Polaridade	Número de programas de pós-graduação lato sensu criados					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:	SIGPROJ/Comissão Setorial de Extensão				
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	2	2	2	3	2	3
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Número de programas de pós-graduação stricto sensu criados						
Id.	Ind. 21					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.5					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Pesquisa Científica e Tecnológica					
Descrição do Indicador de Resultado						
Mede o número de novos programas de mestrado ou doutorado criados e aprovados.						
Método de Cálculo						
Contagem do número de novos programas criados no ano.						
Polaridade	Número de programas de pós-graduação stricto sensu criados					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:	SEI/SIGPOS/Comissões Especiais				
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	0	1	1	1	1	1
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Ampliação do número de acordos de cooperação internacional firmados						
Id.	Ind. 22					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.1, 2.8					
Alinhamento cadeia de valor	Pesquisa Científica e Tecnológica; Colaborações em Pesquisas e Soluções de Problemas Globais					
Descrição do Indicador de Resultado						
Contabiliza o número de novos acordos de cooperação firmados com instituições internacionais.						
Método de Cálculo						
Contagem do número de novos acordos formalizados no ano.						
Polaridade	Ampliação do número de acordos de cooperação internacional firmados					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:	SEI/Aginova				
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	1	1	1	1	1	1
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Aumento no número de grupos de pesquisa ativos e produtivos na pós-graduação						
Id.	Ind. 23					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.1, 1.5					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação; Pesquisa Científica e Tecnológica					
Descrição do Indicador de Resultado						
Monitora o aumento percentual do número de grupos de pesquisa ativos e com produção científica.						
Método de Cálculo						
((Nº grupos ativos Ano Atual - Nº Ano Anterior) / Nº Ano Anterior) x 100.						
Polaridade	Número de grupos de pesquisa ativos e produtivos na pós-graduação					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:		SIGPOS			
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	10%	10%	10%	10%	10%	10%
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Aumento na produção docente da pós-graduação						
Id.	Ind. 24					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.1, 1.5					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação					
Descrição do Indicador de Resultado						
Mede o aumento percentual no número de publicações científicas dos docentes da pós-graduação.						
Método de Cálculo						
((Nº publicações período atual - Nº período anterior) / Nº período anterior) x 100.						
Polaridade	Aumento na produção docente da pós-graduação					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:		Sucupira/CAPES			
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	20%	20%	20%	20%	20%	20%
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Número de parcerias com instituições públicas/privadas na criação de convênios na pós-graduação						
Id.	Ind. 25					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.5, 2.8					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação					
Descrição do Indicador de Resultado						
Contabiliza o número de novas parcerias e convênios firmados para atividades de pós-graduação.						
Método de Cálculo						
Contagem do número de novas parcerias/convênios no ano.						
Polaridade	Número de parcerias com instituições públicas/privadas na criação de convênios na pós-graduação					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:	SEI/Coordenações dos programas de Pós				
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2	2	2	2	2	2
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Promoção de eventos de divulgação dos cursos de pós-graduação da ESAN						
Id.	Ind. 26					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.5, 4.11					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação					
Descrição do Indicador de Resultado						
Contabiliza o número de eventos realizados para divulgar os cursos de pós-graduação.						
Método de Cálculo						
Contagem do número de eventos de divulgação no ano.						
Polaridade	Promoção de eventos de divulgação dos cursos de pós-graduação da ESAN					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:	Direção da ESAN/Coordenações de curso de pós				
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	3	3	3	3	3	3
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Melhoria no número de entrada de alunos na pós-graduação stricto sensu						
Id.	Ind. 27					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.5					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação					
Descrição do Indicador de Resultado						
Monitora o aumento percentual anual no número de novos alunos matriculados nos programas de mestrado e doutorado.						
Método de Cálculo						
((Nº ingressantes Ano Atual - Nº Ano Anterior) / Nº Ano Anterior) x 100.						
Polaridade	Melhoria no número de entrada de alunos na pós-graduação stricto sensu					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:	SIGPOS				
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	10%	10%	10%	10%	10%	10%
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Atingimento de conceito 4 junto à CAPES para obtenção do Doutorado nos programas PPGCC e PROFIAP						
Id.	Ind. 28					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.1, 1.5					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação					
Descrição do Indicador de Resultado						
Verifica se os programas de mestrado PPGCC, PPGAD e PROFIAP alcançaram e mantiveram o conceito 5 na avaliação da CAPES.						
Método de Cálculo						
Indicador binário: Atingiu a meta (Sim/Não).						
Polaridade	Conceito 5 junto à CAPES para obtenção do Doutorado nos programas PPGCC e PROFIAP					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:	SIGPOS/CAPES				
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas	2025	2026	2027	2028	2029	2030
<Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	5	5	5	5	5	5
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Expansão do PROFIAP no Campus CPTL						
Id.	Ind. 29					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.5					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação					
Descrição do Indicador de Resultado						
Monitora a oferta de uma turma do PROFIAP no Campus de Três Lagoas (CPTL).						
Método de Cálculo						
Indicador binário: Turma ofertada (Sim/Não).						
Polaridade	Expansão do PROFIAP no Campus CPTL					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:	Coordenação PROFIAP				
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	-	Sim	Sim	Sim	Sim	Sim
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Monitoramento da taxa de sucesso nos cursos de pós-graduação						
Id.	Ind. 30					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.2					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação					
Descrição do Indicador de Resultado						
Acompanha o percentual de dissertações e teses defendidas dentro do prazo regulamentar.						
Método de Cálculo						
(Nº de defesas no prazo / Nº total de alunos aptos) x 100.						
Polaridade	Monitoramento da taxa de sucesso nos cursos de pós-graduação					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:	SIGPOS				
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	80%	80%	80%	80%	80%	80%
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					

Nome do Indicador						
Integração entre os programas de pós-graduação						
Id.	Ind. 31					
Unidade Responsável	ESAN					
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 1.1					
Alinhamento cadeia de valor	Ensino de Graduação e Pós-Graduação					
Descrição do Indicador de Resultado						
Contabiliza a realização de um evento anual para integrar os programas de pós-graduação.						
Método de Cálculo						
Contagem do número de eventos integrados realizados no ano.						
Polaridade	Integração entre os programas de pós-graduação					
Acompanhamento	Anual					
Base de Dados	Fonte:		Coordenações de Pós			
	Considerações					
	Nenhuma					
Metas <Insira as metas anuais de 2025 a 2030>	2025	2026	2027	2028	2029	2030
	1	1	1	1	1	1
Observações e Registro de Alterações	Nenhuma					